

مقالة بحثية

## المسؤولية الاجتماعية لجامعة شقراء من وجهة نظر أعضاء الهيئة التدريسية

مهنا محمد العصيمي  
سعد مساعد الشيباني  
المملكة العربية السعودية

### الملخص:

هدفت هذه الدراسة لبيان دور جامعة شقراء في خدمة المجتمع المحلي أو المسؤولية الاجتماعية وبيان الصعوبات التي تواجه هذا الدور، وقد استخدم الباحثان الأسلوب الوصفي التحليلي للوصول لنتائج هذه الدراسة من خلال تصميم استبانة تم توزيعها على أفراد عينة الدراسة، وقد أظهرت نتائج الدراسة أن الجامعة تقوم بدور في خدمة المجتمع المحلي وذلك في عدد من الجوانب المختلفة، مثل إسهام الجامعة في تأهيل الموظفين في المجتمع المحلي من خلال عقد دورات مختلفة، وإسهام الجامعة في الأنشطة الرياضية بالتعاون مع الأندية المحلية. كما أظهرت النتائج أن المحاور المهمة للمجتمع مثل التواصل مع الخريجين، وتقديم دورات في محو الأمية وتعليم الكبار، ومساعدة الخريجين للالتحاق بسوق العمل من خلال برنامج تأهيل مهني، وتقديم خدمات استشارية للأسر التي يعاني أبناؤها من مشكلات تربوية، وتوفير برامج التعليم المستمر كالانتساب أو الدراسة عن بعد، قد حصلت على ادنى تقييم رغم أهميتها للمجتمع. كما أظهرت نتائج الدراسة أن هناك صعوبات تحد من قدرة الجامعة على القيام بدورها في خدمة المجتمع المحلي مثل، انشغال أعضاء هيئة التدريس بالأعباء التدريسية المختلفة، وعدم وجود عائد مادي لعضو هيئة التدريس نتيجة مشاركته في الأنشطة الاجتماعية، وانخفاض نقاط خدمة المجتمع المحلي في التقييم السنوي ونماذج الترقية.

وعليه فقد أوصت الدراسة بضرورة اهتمام الجامعة بالجوانب المؤثرة على المجتمع المحلي في محاور المسؤولية الاجتماعية والتركيز عليها كونها تخدم المجتمع المحلي وتساهم في تطويره، بالإضافة لمعالجة الصعوبات التي تحد من قدرة أعضاء هيئة التدريس في خدمة المجتمع المحلي. كصرف بدل نقدي لأعضاء هيئة التدريس المشاركون في خدمة المجتمع أو تكريمهم وإدخال تعديلات على النقاط المحتسبة لخدمة المجتمع المحلي في أسس الترقية والتقييم.

**الكلمات المفتاحية:** المسؤولية الاجتماعية، المجتمع المحلي، الجامعات، جامعة شقراء

---

### RESEARCH ARTICLE

## The Social Responsibility of Shaqra University from the Point of View of the Academic Staff Members

Muhanna Mohammed Al-Osaimi  
Saad Musaeid Al-Shibani  
Researchers - Kingdom of Saudi Arabia

### Abstract

The study was designed to demonstrate the role of Shaqra University in the community service or social responsibility, and to explain the difficulties that face the University in this regard. The researchers used the analytical descriptive method to reach the results of this study by designing a questionnaire distributed to the sample members of the study. The results of the study showed that the University plays a role in the community service in different aspects, such as the University's contribution to the rehabilitation of employees in the community through various

course, and the university's contribution to support activities in cooperation with local clubs. The study showed that important services for the community like communicating with graduates, offering course in literacy and adult education, helping graduates to join the labor market, providing advice to families whose children suffer from educational problems, and proving continuous educational programs such as enrolment or distance learning have got the lowest ranks according to the sample members. The study results also showed that there are difficulties that limit the University's ability to play its role in the community service, such as the occupation of the faculty members with the various teaching burdens, the absence of a financial return for the faculty members for participation in social activities, and the low points allocated to community service in the annual evaluation and promotion models.

The study recommended that the University should focus on and pay attention to the aspects affecting the community in the areas of social responsibility, as they serve the community and contribute to its development. The University should address the difficulties that limit the ability of faculty members to serve the community: disburse a cash allowance to faculty members participating in serving the community, honor them, and make adjustments to the points allocated to the community service in the faculty members' promotion and evaluation.

**Keywords:** social responsibility, community, universities, shaqra university.

## 1. المقدمة:

تعد الجامعات مnarات للعلم ومرآكز إشعاع حضاري، تهدف للرقي بالمجتمع فكريًا وأخلاقياً، فهي جزء من المجتمع تتفاعل معه وتتأثر به، لذا فإن عليها القيام بواجبات متعددة لمنتسبيها وللبيئة المحيطة بها، أو ما يطلق عليه بالمسؤولية الاجتماعية، وهذا المفهوم ليس بالأمر بالجديد من حيث المضمون فالجامعات من خلال المهام التي تقوم بها تنفذ جزء من المسؤولية الاجتماعية لها، إلا أن المطلوب من الجامعات أن تقوم بإبراز هذا الدور وأسسته بشكل واضح، مما يسهل عملية قياسه وبيان والتطورات التي تحدث فيه، ويركز مفهوم المسؤولية الاجتماعية للجامعات على قدرة تلك الجامعات على معالجة المشكلات التي تواجه المجتمع، والعمل على إيجاد الحلول المناسبة لها، والنهوض بالمجتمعات المحلية.

لذا فقد جاءت هذا الدراسة لبيان واقع المسؤولية الاجتماعية في جامعة شقراء من وجهة نظر أعضاء الهيئة التدريسية، حيث تم اخذ عينة من جميع كليات الفرع الرئيسي للجامعة في شقراء وهي كليات العلوم والدراسات الإنسانية، وكلية الحاسب الآلي، وكلية التربية، وكلية المجتمع، وكلية العلوم والطبية، وكلية الطب، و لتحقيق هذه الغاية فقد قسمت الدراسة لثلاث مباحث، خصص الأول لبيان المسؤولية الاجتماعية من حيث مفهومها وأهميتها وأبعادها، وخصص البحث الثاني للحديث عن المسؤولية الاجتماعية للجامعات، أما البحث الثالث فقد شكل الاطار التطبيقي للدراسة، ثم النتائج والتوصيات.

### 1.1 مشكلة الدراسة:

على الرغم من إن دور الجامعات الرئيسي يتعلق بتحقيق رسالتها العلمية والمعرفية إلا أن التطورات الأخيرة التي شهدتها العالم فرضت على تلك المؤسسات مسؤوليات ومتطلبات جديدة، فكما هو معلوم فإن للجامعات مهاماً مختلفة تقوم بها تجاه مختلف الأطراف ذات العلاقة، ولعل أحد أهم الأدوار الواجب على الجامعات التتبه لها هو ما يتعلق بالمسؤولية الاجتماعية، حيث يقع على عاتق الجامعات مسؤولية كبيرة تجاه المجتمع الذي تعمل فيه، وهذا الأمر يتطلب من تلك الجامعات أن تضع المسؤولية الاجتماعية لها ضمن استراتيحياتها الرئيسية بحيث تتناول جميع التحديات التي تواجه المجتمع وتحاول المساهمة في إيجاد حلول ناجحة لها.

من هذا المنطلق فقد جاءت هذه الدراسة لإبراز دور جامعة شقراء في تبني مهام المسؤولية الاجتماعية، ومعرفة أهم المعوقات التي تواجه هذا الدور. لذا فإنه يمكن تحديد مشكلة هذه الدراسة من خلال الأسئلة التالية:

- 1 ما هو دور جامعة شقراء في خدمة المجتمع المحلي.
- 2 ما هي أهم الصعوبات التي تؤثر على دور جامعة شقراء في تنفيذ واجباتها المختلفة تجاه المجتمع المحلي.

## 2.1 أهمية الدراسة:

تنبع أهمية هذه الدراسة من تزايد الاهتمام الحالي بمفهوم المسؤولية الاجتماعية، حيث أخذت هذه القضية نصيباً كبيراً من البحث والتحليل من قبل المتخصصين في هذا المجال، وذلك لما لها من آثار كبيرة على المجتمع الذي تعمل فيه المنظمات، مما جعل دراسته هذه الموضوع ضرورة ملحة نقضيتها معطيات الواقع الحالي، وعليه فإن أهمية هذه الدراسة تتجلى في محاولة إبراز دور جامعة شقراء في خدمة المجتمع المحلي، هذا بالإضافة لما سيقدمه البحث من توصيات نرجو أن تسهم في تدعيم دور الجامعة في هذا المجال.

## 3.1 أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة لتحقيق مجموعة من الأهداف والتي يمكن إيجازها بما يلي:

- 1 إبراز مفهوم المسؤولية الاجتماعية للجامعات.
- 2 الكشف عن دور جامعة شقراء في تحقيق المسؤولية الاجتماعية.
- 3 بيان الصعوبات التي تحد من هذا الدور.

## 4.1 حدود الدراسة:

سيتناول البحث دراسة طبيعة دور جامعة شقراء في القيام بمهام المسؤولية الاجتماعية وذلك من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس فيها، وذلك خلال الفصل الأول من العام الجامعي 1441هـ.

## 5.1 الدراسات السابقة:

قام الباحثان بالإطلاع على الدراسات السابقة المتعلقة بهذا الموضوع، ويمكن عرض أهم تلك الدراسات فيما يلي:

- 1 دراسة (Hallou, 2013) بعنوان "دور الجامعات الفلسطينية في خدمة المجتمع في ضوء المسؤولية الاجتماعية من وجهة نظر أعضاء الهيئة التدريسية (جامعة الأقصى)". وقد هدفت الدراسة للتعرف على دور الجامعات الفلسطينية في خدمة المجتمع المحلي من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي، حيث توصلت الدراسة لعدد من النتائج أهمها أن دور الجامعة في خدمة المجتمع لا يرتقي لأكثر من معدل 60%， حيث أوصت الدراسة بضرورة توطيد العلاقة بين الجامعة والمجتمع المحلي من خلال وضع جميع إمكانيات الجامعة ومرافقها في خدمة المجتمع المحلي.
- 2 دراسة (ناصر الدين وأخرون، 2013) بعنوان "دور الجامعات الخاصة الأردنية في المسؤولية الاجتماعية من وجهة نظر قادة المجتمع المحلي"، حيث هدفت الدراسة للكشف عن دور الجامعات الخاصة الأردنية في تطبيق المسؤولية الاجتماعية، وقد توصلت الدراسة لنتيجة مفادها أن هناك عدم وضوح في مفهوم المسؤولية الاجتماعية بالنسبة لمسؤولي تلك الجامعات، وأوصت الدراسة بضرورة إيجاد تشريعات ملزمة من وزارة التعليم العالي تفرض على الجامعات القيام بمسؤولياتها المختلفة تجاه المجتمعات المحلية.
- 3 دراسة (نافع، 2016) بعنوان "تحو رؤية استراتيجية للمسؤولية الاجتماعية للجامعات الخليجية". وقد هدفت هذه الدراسة لتقديم رؤية استراتيجية للمسؤولية الاجتماعية في الجامعات الخليجية تتوافق مع حاجات المجتمعات المحلية، وقد توصلت الدراسة إلى أنه من الممكن بناء استراتيجية موحدة للجامعات الخليجية في ما يتعلق بالمسؤولية الاجتماعية، وذلك لتشابه المشكلات التي تواجه المجتمعات المحلية في المنطقة الخليجية، وقد أوصت الدراسة بضرورة زيادة التنسيق بين الجامعات الخليجية للخروج باطار شامل للمسؤولية الاجتماعية للجامعات الخليجية.

4- دراسة (البلوشي، 2017) بعنوان "دور القيادات الجامعية في ممارسة المسؤولية الاجتماعية للجامعات الخاصة في سلطنة عُمان من وجهة نظر القيادات وأعضاء هيئة التدريس في تلك الجامعات". وقد هدفت الدراسة لبيان مدى ممارسة القيادات الجامعية للمسؤلية الاجتماعية في الجامعات الخاصة في عُمان وبيان أهم المعيقات التي تمنع ممارسة المسؤولية الاجتماعية في الجامعات الخاصة، وقد توصلت الدراسة بعدد من النتائج أهمها ضعف المسؤولية الاجتماعية للجامعات الخاصة في عُمان، وأوصت الدراسة بضرورة تشجيع الجامعات الخاصة على القيام بهذا الدور من خلال تشيريعات تنظمها وزارة التعليم في السلطنة.

## 2. المبحث الأول: المسؤولية الاجتماعية

### 1.2 مفهوم المسؤولية الاجتماعية

يعد مفهوم المسؤولية الاجتماعية من المفاهيم التي يتم التطرق إليها عند الحديث عن دور المؤسسات في التنمية والنمو، وقد حظي هذا المفهوم باهتمام كبير من قبل الباحثين ورجال الأعمال وذلك لأهميته البالغة لكل من المؤسسة والمجتمع الذي تعمل فيه، بالإضافة لأن هذا المفهوم من المفاهيم المهمة المستخدمة في قياس مؤشرات الأداء للمؤسسات (محمد، 2013)، ويعد مفهوم المسؤولية الاجتماعية من المفاهيم الحديثة نسبياً، حيث يُعد (الوفير شيلدون) أول من تحدث عن ضرورة اهتمام المؤسسات بالمسؤولية الاجتماعية وذلك عام 1923م من خلال كتابة فلسفة الإدارة (عبد الصمد، 2010)، أما بخصوص تعريف المسؤولية الاجتماعية فهناك العديد من التعريفات التي تتعلق بالمسؤولية الاجتماعية والتي تشير جميعها لذات المعنى على الرغم من الاختلاف اللفظي بينها، ويعود سبب ذلك الاختلاف لعدم الفصل الدقيق بين حدود المسؤولية الاجتماعية لدى المؤسسات ، بالإضافة لاختلاف الرؤى بين الهيئات والباحثين والدول حيال ذلك، وسوف نذكر هنا مجموعة من التعريفات المبينة لمعنى المسؤولية الاجتماعية، فيعرفها البعض على أنها "التزام المؤسسة تجاه المجتمع الذي تعمل فيه من خلال تحقيق التوازن بين الأهداف الاجتماعية والأهداف الاقتصادية" (يوسف، 2013، 37)، أما البنك الدولي فقد عرف المسؤولية الاجتماعية بأنها "تعهد المؤسسات بالإسهام في التنمية المستدامة والتتعامل مع العاملين وممثليها والمجتمع المحلي بشكل طوعي بغية تحسين جودة الحياة بأسلوب يعود بالفائدة على المؤسسة والتنمية" (عبد الصمد، 2010، 42)، كما عرفت بأنها "انسجام مؤسسات الأعمال في أعمالها وأنشطتها مع توقعات المجتمع المحلي، واستجابة تلك المؤسسات لمتطلبات المجتمع القانونية والأخلاقية والبيئية" (البيطار، 2012، 16)، أما الاتحاد الأوروبي فيعرفها بأنها "ذلك المفهوم الذي تقوم الشركات بمقتضاه بتضمين الاعتبارات البيئية والاجتماعية في أعمالها وفي تفاعಲها مع أصحاب المصالح على نحو تطوعي" (الدراجي، 2012، 8)، أما المجلس العالمي للتنمية المستدامة فيعرفها بأنها "التزام منظمات الأعمال المتواصل بالسلوك الأخلاقي والمساهمة في التنمية الاقتصادية مع تحسين نوعية حياة القوى العاملة لديها بالإضافة للمجتمعات المحلية"، كما تعرف أيضاً بأنها "مجموعة القرارات والأفعال التي تتخذها المؤسسة للوصول لتحقيق الأهداف المرغوبة والقيم السائدة في المجتمع والتي تمثل جزءاً من المنافع الاقتصادية" (البيطار، 2012، 39).

ما سبق يمكن القول أن المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات تعني ممارسة المؤسسات لنشاطاتها مع مراعاة التزاماتها تجاه المجتمع الذي تعمل فيه، وذلك من خلال قيام تلك المؤسسات بتقديم مجموعة من النشاطات الاجتماعية والأخلاقية والبيئة والقانونية، دون إهمالها لأهدافها الأساسية والمتعلقة بتحقيق الأرباح، الأمر الذي يعود بالنفع على جميع الأطراف ومن ثم تحقيق التنمية المستدامة.

### 2.2 أهمية المسؤولية الاجتماعية:

للمسؤولية الاجتماعية أهمية كبيرة وذلك فيما يتعلق بالمؤسسات التي تطبقها أو المجتمعات التي تعمل فيها تلك المؤسسات، بالإضافة للدولة بشكل عام، ويمكن القول أن أهمية المسؤولية الاجتماعية تمكن في (العربي، 2013):

- 1- يساهم تطبيق المسؤولية الاجتماعية في خلق جو ملائم للعمل، ويفتح التعاون والتجارب مع كافة الأطراف.
- 2- التزام المؤسسة بالمسؤولية الاجتماعية يعكس الصورة الإيجابية للمؤسسة في المجتمعات المحلية ويكسب ودها وثقتها، ويتطور العلاقة الإيجابية بين جميع الأطراف، ويعزز المؤسسة قبول مجتمعي، الأمر الذي يؤدي لكسب رضا الزبائن، واكتساب المؤسسة لزبائن جدد، فهي تعتبر أداة تسويقية مهمة ذات تأثير كبير على المستهلكين.
- 3- يؤدي تطبيق المسؤولية الاجتماعية لزيادة عوائد المؤسسة وحيثتها السوقية، وتقدم سلع بنوعية جيدة.
- 4- تكسب المؤسسة ولاء العاملين لديها مما يؤدي لزيادة إنتاجيتهم.
- 5- تطبيق المسؤولية الاجتماعية يحمي المؤسسة من الاصطدام بالقوانين المحلية.

- يساهم تطبيق المسؤولية الاجتماعية في زيادة التكافل والترابط والاستقرار الاجتماعي بين فئات المجتمع، وذلك كنتيجة للشعور بالعدالة، وسياسة مبادئ تكافؤ الفرص، وتحسين نوعية الحياة المادية والثقافية.
- تطبيق مبادئ المسؤولية الاجتماعية يؤدي للحد من الفساد الإداري والمالي والسياسي نتيجة لارتباط المسؤولية الاجتماعية بمفاهيم الشفافية والإصلاح.
- تسهم المسؤولية الاجتماعية في تقليل نسب البطالة وذلك من خلال زيادة التوظيف والاحتفاظ بالكفاءات العاملة في المؤسسة، كما أنها تسهم في زيادة مستويات الرضا الوظيفي لدى العمال.
- يؤدي تطبيق المسؤولية الاجتماعية في المؤسسات لتحسين الأوضاع البيئية والاجتماعية في المجتمعات المحيطة بها، وحماية الموارد الطبيعية، مما يساهم في تخفيض العديد من المخاطر.
- تسهم المسؤولية الاجتماعية في تخفيض التكاليف، فقد أشارت دراسات دولية أجريت في أكثر من 30 دولة إلى أن تبني المسؤولية الاجتماعية قد أدى إلى خفض التكاليف في حوالي 65% من المؤسسات التي شملتها الدراسة.
- إجراءات المسؤولية الاجتماعية لها تأثير قوي على صورة وسمعة المؤسسة، ويمكنها من كسب ولاء الزبائن، كما أن هذا الأمر يعطي انطباع أن المؤسسة لا تبحث عن الربح فقط بل أنها تسهم في زيادة رفاهية المجتمع والمحافظة على البيئة.
- يساعد تبني المؤسسات للمسؤولية الاجتماعية في الحصول على أفضل المصادر المختصة بالتمويل والاقتراض.
- تساعد المسؤولية الاجتماعية في إكساب المؤسسات ميزة تنافسية تسمح لها بالتفوق على المنافسين، من خلال طرح منتجات تدرج الاعتبارات البيئية والاجتماعية فيها، مما يؤدي لتقليل المخاطر والتكاليف.
- تطبيق المؤسسات للمسؤولية الاجتماعية يسهل عليها الاستفادة من المزايا التي تقدمها الحكومة للمؤسسات التي تعنى بالمجتمعات المحلية كخفض الضرائب ومنح الإعفاءات.
- تسهم المسؤولية الاجتماعية في تحسين العائد المالي للمؤسسات والتأثير الإيجابي على أداء أسهمها في السوق المالي.
- يساهم تطبيق المسؤولية الاجتماعية في تخفيض الأعباء على ميزانية الدولة، وذلك من خلال تحمل المؤسسات لبعضًا من العبء الاجتماعي عنها.

ويشار هنا إلى أن الأمم المتحدة قد تبنت الميثاق العالمي للمسؤولية الاجتماعية عام 2000م وهو عبارة عن مبادرة مواطنة طوعية للشركات لتنفيذ المسؤولية الاجتماعية في المجتمعات المحلية.

### 3.2 أبعادها المسؤولية الاجتماعية:

للمسؤولية الاجتماعية أربعة أبعاد رئيسية، وهذه الأبعاد هي (حفيظ، 2008):

- 1 - **البعد الاقتصادي:** يركز البعد الاقتصادي للمسؤولية الاجتماعية على مبادئ المنافسة والتطور التكنولوجي، حيث يتضمن على مجموعة كبيرة من عناصر المسؤولية الاجتماعية التي يجب أن تؤخذ بعين الاعتبار في إطار احترام قواعد المنافسة العادلة والاستفادة من التطور التكنولوجي وبما لا يلحق الضرر على المجتمع والبيئة المحيطة بالمؤسسة، وذلك من خلال إنتاج سلع وخدمات ذات قيمة للمجتمع بكلفة معقولة ونوعيات جيدة، وفي إطار تحقق فيه المؤسسة فوائد وأرباح كافية بتعويض المساهمين والعاملين وغيرهم.
- لذا يمكن القول أن البعد الاقتصادي للمسؤولية الاجتماعية يركز على أن تكون أعمال المؤسسة مجدها اقتصاديًّا (ربح)، وفي المقابل توفير الأمان للأطراف الأخرى وعدم اللحاق الضرر بهم (تبني حاجاتهم الاستهلاكية)، وذلك أن المؤسسة اذا لم تتحقق ربح فإنها لن تستطيع تحمل أي مسؤولية اجتماعية.
- 2 - **البعد الاجتماعي:** ويركز هذا البعد على ضرورة إسهام المؤسسة في تنمية المجتمع، وتحسين نوعية حياة أفراد المجتمع المحلي والعاملين لديها، وبما يؤدي لرفع معنوياتهم وتحفيزهم، ودعم الأنشطة الثقافية والحضارية.
- 3 - **البعد البيئي:** في البعد البيئي للمسؤولية الاجتماعية لابد للمؤسسة أن تأخذ بعين الاعتبار الظروف البيئية المحيطة، وذلك عند تنفيذها لنشاطاتها المختلفة، ومنع تلوث المياه والهواء والتربة وصيانة الموارد وعدم استغلالها.
- 4 - **البعد القانوني:** أي التزام المؤسسة بالقوانين النافذة، واكتساب ثقة الآخرين، من خلال الالتزام بقوانين حماية المستهلك، وحماية البيئة، والسلامة المهنية والعدالة، وتقديم مجموعه خدمات للموظفين والتي يشملها قانون العمل.

والجدول رقم (1) يلخص هذه الأبعاد المختلفة للمسؤولية الاجتماعية.

**جدول رقم (1) أبعاد المسؤولية الاجتماعية**

المسؤولية تجاه المجتمع	المسؤولية تجاه حماية المستهلك	المسؤولية الأخلاقية	المسؤولية تجاه البيئة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- إنجاز المشاريع الأساسية.</li> <li>- المساهمة في تقديم التبرعات والهبات.</li> <li>- توفير فرص العمل للنساء والمعاقين.</li> <li>- دعم الأنشطة الثقافية والحضارية.</li> <li>- دعم الاقتصاد المحلي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- السعر العادل.</li> <li>- ضمان الجودة.</li> <li>- سلامة إجراءات التوزيع والإعلان</li> <li>ووالنقل والتخزين.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنسيق أهداف المؤسسة</li> <li>أهداف المجتمع.</li> <li>- عدم احتكار المنتجات.</li> <li>- عدم التحايل فيما يتعلق</li> <li>بالأسعار والجودة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الالتزام بالتشريعات البيئية.</li> <li>- الاقتصاد في استخدام الموارد ومصادر الطاقة.</li> <li>- منع التلوث</li> </ul>

المصدر: فؤاد الحميدي، الأبعاد التسويقية للمسؤولية الاجتماعية للمنظمات، دار المحتسب للنشر، القاهرة، الطبعة الأولى، 2007، ص 69.

### 3. المسؤولية الاجتماعية للجامعات:

يعرف المختصون بالمسؤولية الاجتماعية للجامعات بأنها "مجموعة من السياسات ذات الاطار الأخلاقي لأداء مجتمع الجامعة من طلاب وأعضاء هيئة تدريس وإداريين وموظفين ومسؤولياتهم تجاه الآثار التعليمية والمعرفية والبيئية التي تنتجهما الجامعة في حوار مشترك مع المجتمع لتعزيز التنمية".

للجامعات دور كبير في ترسیخ مفهوم المسؤولية الاجتماعية، والقيام بدور فعال في رعاية وتعزيز كل ما فيه خير للمجتمع الذي تعمل فيه.

#### 1.3 أهمية المسؤولية الاجتماعية للجامعات:

للمسؤولية الاجتماعية للجامعات أهمية كبيرة يمكن إيجازها فيما يلي (الحميدي، 2007):

- 1- تحسين صورة الجامعة في المجتمع الذي تعمل فيه.
- 2- تحسين بيئة العمل الداخلية (العاملين) مما يؤدي لزيادة ولاء العاملين للجامعة.
- 3- المساهمة في الحصول على تقدير أفضل عن أدوار الجامعة وفقاً لمعايير مهنية.
- 4- تعتبر المسؤولية الاجتماعية للجامعات ضرورة اجتماعية واقتصادية لجميع الأطراف.
- 5- المساهمة في تحقيق الجامعة لدورها الاجتماعي.

#### 2.3 معايير المسؤولية الاجتماعية للجامعات:

قام اتحاد الجامعات العربية بوضع معايير للمسؤولية الاجتماعية للجامعات وهي (العربي، 2013):

- 1- إيجاد خطة لتنفيذ المسؤولية الاجتماعية وضمان الظروف الملائمة لتنفيذها.
- 2- إنشاء وحدة متخصصة لإدارة وتعزيز العلاقات مع مؤسسات المجتمع المحلي وسوق العمل.
- 3- إيجاد مراكز متخصصة لخدمة المجتمع مثل: مراكز التعليم المستمر والمكاتب الاستشارية والعيادات الطبية وغيرها من المراكز التي تهتم بالمجتمع المحلي.
- 4- إقامة المعارض والندوات العلمية والثقافية والتنموية والتربيوية وإصدار المجلات الثقافية وتطوير التقنيات والبرامج الحاسوبية وتقديم الدراسات والاستشارات لمؤسسات المجتمع المحلي.
- 5- استحداث تخصصات جديدة وذلك لمواكبة المستجدات العلمية وتلبية احتياجات المجتمع.
- 6- الإسهام في تنفيذ المشاريع التنموية والاقتصادية والاجتماعية وذلك بالشراكة مع مؤسسات المجتمع المحلي.

#### 3.3 مبادئ المسؤولية الاجتماعية للجامعات:

تم تحديد عدداً من المبادئ الأساسية للمسؤولية الاجتماعية للجامعات وذلك تبعاً لاتفاق العالمي للمسؤولية الاجتماعية للمؤسسات، وهذه المبادئ هي (ناصر الدين، 2013):

- حقوق الإنسان: وذلك من خلال المحاور التالية:
  - دعم واحترام وحماية حقوق الإنسان.
  - التأكيد من عدم الاشتراك في انتهاكات حقوق الإنسان.

- معايير العمل: ويشمل ذلك:
  - احترام حرية تكوين الجمعيات والاعتراف بها.
  - القضاء على جميع أشكال السخرة والعمل الإجباري.
  - محاربة عمال الأطفال.
  - القضاء على التمييز في مجال التوظيف والمهن لأي سبب كان.

- المحافظة على البيئة: ويشمل ذلك:
  - تشجيع تبني المؤسسات لنهج احترافي لمواجهة التحديات البيئية.
  - تنفيذ مبادرات لتوسيع نطاق المسؤولية عن البيئة.
  - تشجيع تطوير التكنولوجيا غير الضارة بالبيئة والعمل على نشرها.

- مكافحة الفساد: ويشمل ذلك:
  - مكافحة الفساد بكلفة أشكاله.

#### **4.3 التحديات التي تواجه الجامعات لتنفيذ برامج المسؤولية الاجتماعية:**

هناك العديد من التحديات التي تواجه الجامعات في سبيل تنفيذها للمسؤولية الاجتماعية ومن أهمها ما يلي (البيطار، 2012):

- عدم وجود ثقافة المسؤولية الاجتماعية لدى بعض الجامعات والمسؤولين فيها.
- أن جهود الجامعات في ما يتعلق بالمسؤولية الاجتماعية هي جهود غير منظمة، وهذا الأمر يعتبر من أهم التحديات التي تواجه المسؤولية الاجتماعية في الجامعات فالمسؤولية الاجتماعية للجامعات كي تكون مؤثرة لابد أن تكون منظمة ولها شكل مؤسسي، لا أن تكون جهود مبعثرة غير مؤثرة أو واضحة.
- معظم نشاطات المسؤولية الاجتماعية هي نشاطات غير مؤثرة وغير تنموية تتحصر بإطعام فقراء أو توفير ملابس أو خدمات لهم دون التطرق إلى مشاريع تنموية تغير المستوى المعيشي للفقراء بشكل يضمن استمرارية ذلك الأثر.
- عدم استخدام بعض الجامعات لمقاييس ومعايير لقياس المجهودات، وعدم الخلط بين المفاهيم المختلفة كال الأعمال الخيرية والمسؤولية الاجتماعية.

#### **5.3 أبعاد المسؤولية الاجتماعية للجامعات:**

للمسؤولية الاجتماعية عدداً من الأبعاد وهي (المغربي، 2014):

##### **1- البعد الاجتماعي:**

وبحسب هذا البعد فإنه ينظر إلى المسؤولية الاجتماعية للجامعات على أنها عملية المشاركة بين الجامعة والمجتمع، فتلزם الجامعة بارضاء المجتمع وتحقيق رفاهيته، وتحقيق تطلعاته المختلفة وبما يتوافق مع المصلحة العامة، هذا بالإضافة لقيامها برعاية الموظفين لديها بما ينعكس إيجاباً على زيادة إنتاجيتهم، وتوفير الأمن المهني والوظيفي والرعاية الصحية لهم.

##### **2- البعد البيئي:**

من أهم أبعاد المسؤولية الاجتماعية للجامعات البعد المتعلق بالجانب البيئي، فلا بد للجامعة مراعاة الآثار البيئية المترتبة على عملياتها ومنتجاتها، وتحقيق الكفاءة في استخدام الموارد المتاحة.

##### **3- البعد الاقتصادي:**

يتشكل البعد الاقتصادي للمسؤولية الاجتماعية للجامعات من عدة محاور يجب على الجامعة الالتزام بها ومن أهمها: الحوكمة، ومحاربة الرشوة والفساد، وحماية حقوق المستهلك، والاستثمار الأخلاقي، والمحاسبة والشفافية، واحترام سيادة القانون في اتخاذ القرارات وتنفيذها.

#### **4.المبحث الثالث: الدراسة الميدانية:**

##### **1.4 منهجية الدراسة:**

اعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي من أجل تحقيق أهدافها، وهو المنهج المناسب لمثل هذه النوع من الدراسات، والذي يعتمد على دراسة الظاهرة محل الدراسة كما هي في الواقع ومن ثم وصفها وصفاً صحيحاً، ومن ثم القيام بإجراءات التحليل والربط والتفسير للوصول لاستنتاجات ونتائج لهذه الدراسة.

##### **2.4 مجتمع وعينة الدراسة:**

يتكون مجتمع الدراسة من أعضاء هيئة التدريس في الجامعة وعددهم 1980 عضو هيئة تدريس، وقد تمأخذ عينة من هذه المجتمع تمثل أعضاء هيئة التدريس في الفرع الرئيسي للجامعة والذي يشمل الكليات التالية:

- كلية العلوم والدراسات الإنسانية.
- كلية التربية.
- كلية الحاسوب الآلي.
- كلية الطب.
- كلية العلوم الطبيعية.
- كلية المجتمع.

حيث تم توزيع 70 استبانة، وقد تم استردادها جميعاً بنسبة 100%， وبعد تدقيقها تم استبعاد استبانتين لعدم تحقق الشروط المطلوبة، فيصبح عدد الاستبانات الصالحة للتحليل 68 استبانة وبنسبة 97%.

##### **3.4 أداة الدراسة:**

قام الباحثان بإعداد استبانة من أجل استخدامها في جمع البيانات والمعلومات الضرورية للدراسة، ومن ثم تم توزيعها على عينة الدراسة، وقد تكونت الاستبانة من قسمين رئيسيين وهما: القسم الأول ويتعلق بالمعلومات الشخصية للمبحوثين، والقسم الثاني ويتعلق بأسئلة الدراسة حيث بلغت أسئلة الدراسة 29 سؤالاً وذلك لقياس دور جامعة شقراء في تحقيق المسؤولية الاجتماعية، و 11 سؤالاً لقياس الصعوبات التي تحد من دور جامعة شقراء في المسؤولية الاجتماعية.

وقد استخدم الباحثان أربع بدائل للإجابة على فقرات الاستبانة وهي موافق جداً، موافق، غير متأكد، غير موافق، غير موافق إطلاقاً، حيث تم إعطاء كل بديل وزن نسبي وهي (5، 4، 3، 2، 1) على التوالي.

##### **4.4 صدق أداة الدراسة:**

لتأكد من صدق أداة الدراسة تم عرض الاستبانة على ثلاثة ممكرين قاماً بإجراء بعض التعديلات عليها، حيث قام الباحثان بتعديل أسئلة الاستبانة بناءً على تلك التعديلات.

##### **4.5 ثبات أداة الدراسة:**

قام الباحثان باختبار ثبات الاستبانة من بطريقة (كرونباخ الفا) حيث أظهرت نتائج هذا الاختبار أن الاستبانة تتميز بثبات مرتفع وهي بقيمة 93 والتي تعتبر من القيم المقبولة علمياً.

##### **5.4 المعالجة الإحصائية:**

قام الباحثان باستخدام بعضاً من الأساليب الإحصائية المناسبة لتحليل أداة الدراسة والخروج بنتائج بناءً على إجابات عينة الدراسة وهذه الأساليب هي المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية.

#### 6.4 التحليل الإحصائي لعبارات الاستبانة:

**السؤال الأول: ما هو دور جامعة شقراء في خدمة المجتمع المحلي:**

وللإجابة على هذا السؤال تم استخدام المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لإجابات عينة الدراسة على الأسئلة المتعلقة بهذا المحور، والجدول رقم ( 2 ) يوضح ذلك وقد تم ترتيب أسئلة المحور تنازلياً حسب قيمة المتوسط الحسابي لها.

**جدول رقم (2)**

#### المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية للأسئلة المتعلقة بسؤال الدراسة الأول

الرقم	السؤال	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب
1	تسهم الجامعة في تأهيل الموظفين في المجتمع المحلي من خلال عقد دورات مختلفة.	3.658	1.658	1
2	تسهم الجامعة في الأنشطة الرياضية بالتعاون مع الأندية المحلية.	3.540	1.250	2
3	تشارك الجامعة في التوعية الصحية للمجتمع المحلي من خلال المشاركة في عدة نشاطات مثل حملات التبرع بالدم والإسعافات الأولية.	3.421	1.320	3
4	تهتم الجامعة في إشراك الطلبة في أنشطة المجتمع المحلي المختلفة.	3.210	1.980	4
5	هناك تواصل مستمر بين الجامعة والمجتمع المحلي من خلال وسائل الأعلام ومواقع التواصل الاجتماعي.	3.154	0985	5
6	تقدم الجامعة استشارات إدارية وفنية لمؤسسات المجتمع.	3.021	1.420	6
7	تقوم الجامعة بتوظيف مرافقها لخدمة المجتمع المحلي.	2.987	1.325	7
8	تنظيم الجامعة ندوات علمية مختلفة وذلك لإيجاد حلول للمشكلات الاجتماعية المختلفة كالمخدرات والبطالة والتطرف.	2.900	1.350	8
9	تسهم الجامعة في الحفاظ على البيئة من خلال الأنشطة الطلابية المختلفة.	2.487	0.475	9
10	تسهم الجامعة في تطوير القيادات التربوية المحلية.	2.310	0.986	10
11	تسمح وتشجع الجامعة الزيات المدرسية للالطاع على أنشطة الجامعة المختلفة	2.054	1.254	11
12	توفير الجامعة فرص التأهيل التربوي للمعلمين.	1.924	1.099	12
13	تقوم الجامعة بتزويد المجتمع المحلي بطاقات بشرية مدربة ومؤهلة.	1.854	1.025	13
14	تهتم الجامعة بالتوعية من مخاطر التلوث البيئي.	1.620	0.970	14
15	تقوم الجامعة بعد اتفاقيات شراكة مع مؤسسات المجتمع المحلي.	1.365	1.658	15
16	تشارك الجامعة في تطوير البيئة المحلية والمحافظة عليها من خلال عقد ورش متخصصة في هذا المجال.	1.265	0.880	16
17	تقيم الجامعة ملتقى لتوظيف الخريجين بالتعاون مع مؤسسات المجتمع.	1.252	1.630	17
18	تسهم الجامعة في تطوير المعارف التربوية والتعليمية للمجتمعات المحلية وذلك من خلال الدورات التدريبية التي تقدمها لهم.	1.124	.0748	18
19	تقديم الجامعة دورات تدريبية لأفراد المجتمع المحلي.	1.058	0.985	19
20	تقوم الجامعة بتوظيف الطلبة المحتاجين من أبناء المجتمع المحلي	1.020	1.025	20
21	تشجيع الجامعة الباحثين من أبناء المجتمع المحلي وتقوم بتكريمهم.	0.980	1.052	21
22	تقوم الجامعة بدراسة المشكلات التي تواجه المجتمع المحلي وإيجاد الحلول لها.	0.870	1.685	22
23	تنظم الجامعة رحلات ميدانية لطلبة الجامعة ومنسوباتها للتعرف على البيئة المحلية بهدف المحافظة عليها.	0.520	1.300	23
24	لدى الجامعة سياسة واضحة للتواصل مع الخريجين.	0.425	.847	24
25	تقيم الجامعة دورات في حمو الأمية وتعليم الكبار	0.320	0.870	25
26	تساهم الجامعة في مساعدة الخريجين للالتحاق بسوق العمل من خلال برنامج تأهيل مهني.	0.221	1.980	26
27	تهتم الجامعة بتقديم استشارية للأسر التي يعاني أبناؤها من مشكلات تربوية.	0.220	0.980	27
28	تقوم الجامعة بتنظيم أيام مفتوحة لتعريف المجتمع المحلي بالجامعة وأقسامها والتخصصات	0.211	0.487	28

			التي تطروحها.
26	0.435	0.208	توفير الجامعة برامج التعليم المستمر كالانتساب أو الدراسة عن بعد. المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي.

يوضح هذا الجدول المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لبيان دور جامعة شقراء في خدمة المجتمع المحلي، وقد جاء في المرتبة الأولى وبأعلى متوسط حسابي المحور المتعلق بـ "تسهيل الجامعة في تأهيل الموظفين في المجتمع المحلي من خلال عقد دورات مختلفة" حيث بلغ المتوسط الحاسبي 3.658 ويعود ذلك حسب رأي الباحثين إلى الدور الذي تقوم به الجامعة في هذا المجال حيث عقدت الجامعة العديد من الدورات الموجهة للمجتمع المحلي، تلاه في المرتبة الثانية "تسهيل الجامعة في الأنشطة الرياضية بالتعاون مع الأندية المحلية" وبمتوسط حسابي بلغ 3.540 حيث تقوم الجامعة بالعديد من الأنشطة الرياضية بالتعاون مع المجتمع المحلي، أما المرتبة الثالثة فقد كانت لـ "شارك الجامعة في التوعية الصحية للمجتمع المحلي من خلال المشاركة في عدة نشاطات مثل حملات التبرع بالدم والإسعافات الأولية"، وبمتوسط حسابي 3.421، وقد قامت الجامعة ببعض النشاطات المتعلقة بحملات التبرع بالدم والإسعافات الأولية من خلال كليات الطب والمهن الطبية المساعدة، أما المرتبة الرابعة فقد كانت لـ "تهتم الجامعة في إشراك الطلبة في أنشطة المجتمع المحلي المختلفة" وبمتوسط حسابي بلغ 3.210، تلاه في المرتبة الخامسة "هناك تواصل مستمر بين الجامعة والمجتمع المحلي من خلال وسائل الإعلام وموقع التواصل الاجتماعي"، وجميع الأنشطة السابقة للجامعة دور واضح في تفعيلها والقيام بها خلال العام الدراسي بالمشاركة مع المجتمع المحلي.

أما المرتبة قبل الأخيرة فقد كانت لـ "تقوم الجامعة بتنظيم أيام مفتوحة لتعريف المجتمع المحلي بالجامعة وأقسامها والتخصصات التي تطروحها"، وقد حل في المرتبة الأخيرة "توفير الجامعة برامج التعليم المستمر كالانتساب أو الدراسة عن بعد"، وذلك كون الجامعة لا تقدم هذه الخدمة للمجتمع المحلي ويعود ذلك لسياسات وزارة التعليم العالي.

والملاحظ أن المحاور التي حصلت على أقل متوسط حسابي هي من المحاور المهمة للمجتمع والتي من المؤمل أن تسهم في تحسين مستوى معيشة أفراد المجتمع وهذه المحاور هي الحاصلة على الترتيب من 24-29 في الجدول السابق، لذا فإن على الجامعة الاهتمام بهذه الجوانب وزيادة مساحتها فيها لما لها من أثر إيجابي على المجتمع المحلي.

#### السؤال الثاني: ويقيس الصعوبات التي تحد من دور جامعة شقراء في المسؤولية الاجتماعية:

وللإجابة على هذا السؤال تم استخدام المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لإجابات عينة الدراسة على الأسئلة المتعلقة بهذا المحور، والجدول رقم ( 3 ) يوضح ذلك وقد تم ترتيب أسئلة المحور تنازلياً حسب قيمة المتوسط الحاسبي لها.

#### جدول رقم (3)

#### المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية للأسئلة المتعلقة بسؤال الدراسة الثاني

الرقم	السؤال	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب
1	انشغل عضو هيئة التدريس بالأعباء التدريسية المختلفة.	2.852	0.400	1
2	عدم وجود عائد مادي لعضو هيئة التدريس نتيجة مشاركة في الأنشطة الاجتماعية	2.845	0.371	2
3	عدم وجود مخصصات مالية مسلقة للكليات لهذه الغاية	2.710	0.427	5
4	انخفاض قيمة المخصصات المالية الموجهة لخدمة المجتمع المحلي.	2.731	0.425	4
5	عدم وجود أبحاث علمية مرتبطة بواقع خدمة المجتمع.	2.610	0.624	6
6	لا يوجد إعلان عن الخدمات المقدمة من الجامعة للمجتمع.	2.310	0.531	7

3	0.363	2.810	انخفاض نقاط خدمة المجتمع المحلي في التقييم السنوي ونماذج الترقية لعضو هيئة التدريس	7
10	0.754	1.910	عدم توافر أماكن مناسبة داخل الجامعة لإقامة أنشطة لخدمة المجتمع	8
8	0.254	1.850	لا يوجد إقبال على الدورات التدريبية من قبل أفراد ومؤسسات المجتمع	9
11	0.351	1.752	عدم وجود خطة سنوية للجامعة لخدمة المجتمع المحلي	10
9	0.358	1.956	عدم وجود تصور واضح لمفهوم خدمة المجتمع لدى أعضاء هيئة التدريس في الجامعة.	11

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي.

يوضح الجدول السابق المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة الصعوبات التي تؤثر على دور جامعة شقراء في خدمة المجتمع المحلي، حيث جاء في المرتبة الأولى "الشغال عضو هيئة التدريس بالأعباء التدريسية المختلفة" وبمتوسط حسابي بلغ 2.852 وذلك كون عضو هيئة التدريس لديه أعباء مختلفة تتعلق بالجدول الدراسي والإرشاد الأكاديمي وال ساعات المكتوبة، بالإضافة لأنشطة الكلية المختلفة، مما يجعل هذا الأمر العائق الأول في التأثير على دور عضو هيئة التدريس في خدمة المجتمع المحلي، وفي المرتبة الثانية جاء "عدم وجود عائد مادي لعضو هيئة التدريس نتيجة مشاركة في الأنشطة الاجتماعية" وبمتوسط حسابي بلغ 2.845، فعضو هيئة التدريس يقوم بعمل إضافي غير عملة الأساسية في التدريس، مما يؤثر على نوعية العطاء المقدم منه، وجاء في المرتبة الثالثة "انخفاض نقاط خدمة المجتمع المحلي في التقييم السنوي ونماذج الترقية" وبمتوسط حسابي بلغ 2.810 حيث أن النقاط المعتمدة لهذه الغاية هي نقاط متواضعة جداً، وفي المرتبة الرابعة "انخفاض قيمة المخصصات المالية الموجهة لخدمة المجتمع المحلي" وبمتوسط حسابي بلغ 2.731 مما يجعل النشاطات الموجهة للمجتمع المحلي مرتبطة بالبالغ المرصودة لهذه الغاية.

وعليه فلابد للجامعة من معالجة تلك الصعوبات والتي تحد من قدرة أعضاء هيئة التدريس في خدمة المجتمع المحلي كصرف بدل نقدي لأعضاء هيئة التدريس المشاركون في خدمة المجتمع أو تكريمهم بالإضافة لإدخال تعديلات على النقاط المحاسبة لخدمة المجتمع المحلي في أسس الترقية، وزيادة المخصصات المالية للنشاطات الموجهة للمجتمع المحلي.

## 5. النتائج:

توصلت الدراسة لمجموعة من النتائج وهي:

1- أظهرت نتائج تحليل أداء الدراسة أن دور جامعة شقراء في خدمة المجتمع المحلي، هو دور محدود، يركز على نشاطات محددة مثل، إسهام الجامعة في تأهيل الموظفين في المجتمع المحلي من خلال عقد دورات مختلفة، وإسهام الجامعة في الأنشطة الرياضية بالتعاون مع الأندية المحلية، ومشاركة الجامعة في التوعية الصحية للمجتمع المحلي من خلال المشاركة في عدة نشاطات مثل حملات التبرع بالدم والإسعافات الأولية، وهذه النشاطات حصلت على أعلى متوسط حسابي ضمن هذا المحور.

2- أظهرت نتائج تحليل أداء الدراسة أن المحاور المهمة للمجتمع مثل التواصل مثل الخريجين، وتقديم دورات في محور الأممية وتعليم الكبار، ومساعدة الخريجين للالتحاق بسوق العمل من خلال برنامج تأهيل مهني، وتقديم استشارية للأسر التي يعاني أبناءها من مشكلات تربوية، وتنظيم أيام مفتوحة لتعريف المجتمع المحلي بالجامعة وأقسامها والتخصصات التي تطروحوها، وتوفير برامج التعليم المستمر كالانتساب أو الدراسة عن بعد. قد حصلت على ادنى تقييم رغم أهميتها للمجتمع.

3- أظهرت نتائج الدراسة أن هناك صعوبات تحد من دور جامعة شقراء في خدمة المجتمع المحلي، حيث جاء في المرتبة الأولى "الشغال عضو هيئة التدريس بالأعباء التدريسية المختلفة"، وفي المرتبة الثانية جاء "عدم وجود عائد مادي لعضو هيئة التدريس نتيجة مشاركة في الأنشطة الاجتماعية" وفي المرتبة الثالثة "انخفاض نقاط خدمة المجتمع المحلي في التقييم السنوي ونماذج الترقية".

## 6. التوصيات:

- 1 ضرورة زيادة الوعي بمفهوم المسؤولية الاجتماعية بأبعادها المختلفة، لدى منسوبى الجامعة.
- 2 قيام الجامعة بإنشاء مجالس استشارية مشتركة بين الجامعة والقيادات المحلية في المجتمع لتحديد الاحتياجات المختلفة للمجتمع المحلي.
- 3 لابد للجامعة من الاهتمام بالجوانب المؤثرة على المجتمع المحلي في محاور المسؤولية الاجتماعية والتركيز عليها كونها تخدم المجتمع المحلي وتساهم في تطوره .
- 4 قيام الجامعة بمعالجة الصعوبات التي تحد من قدرة أعضاء هيئة التدريس في خدمة المجتمع المحلي كصرف بدل نقدي لأعضاء هيئة التدريس المشاركون في خدمة المجتمع أو تكريمهما بالإضافة لإدخال تعديلات على النقاط المحتسبة لخدمة المجتمع المحلي في أسس الترقية، وزيادة المخصصات المالية للنشاطات الموجهة للمجتمع المحلي.
- 5 يوصي الباحثان بوضع مؤشرات رقمية تصدر من وزارة التعليم يمكن من خلالها إجراء مقارنات بين الممارسات المختلفة للمسؤولية الاجتماعية بين الجامعات.

## المراجع

- [1] البلوشي، صالحة. (2017). دور القيادات الجامعية في ممارسة المسؤولية الاجتماعية للجامعات الخاصة في سلطنة عمان من وجهة نظر القيادات وأعضاء هيئة التدريس في تلك الجامعات ، رسالة ماجستير كلية التربية، جامعة اليرموك، الأردن.
- [2] الدراجي، عبد المحسن. (2012). الإفصاح المحاسبي عن المسؤولية الاجتماعية، بحث مقدم لمؤتمر سلوك المؤسسات الاقتصادية في ظل رهانات التنمية المستدامة والمسؤولية الاجتماعية ، الجزائر.
- [3] العربي، عاصم. (2013). المسؤولية الاجتماعية، المفاهيم والتطبيقات الحديثة، دار المنارة للنشر ، لبنان، الطبعة الأولى.
- [4] المغربي، عبد الله. (2014). المسؤولية الاجتماعية في القطاع المصرفي، منشورات دار الأرقام.
- [5] حفيظ، عبد الرحمن. (2008). الممارسات العملية للمسؤولية الاجتماعية ، دار النيل للنشر والتوزيع.
- [6] عبد الصمد، عارف. (2010). التنمية المستدامة والمسؤولية الاجتماعية ، مكتبة دار منارات الشام للنشر.
- [7] محمد، يوسف. (2013). المسؤولية الاجتماعية للشركات الصناعية ، دار الأبرار للنشر ، القاهرة.
- [8] ناصر الدين، يعقوب؛ شقوارة، سناء و الحيلة، محمد. (2013). دور الجامعات الخاصة الأردنية للمسؤولية الاجتماعية من وجهة نظر قادة المجتمع المحلي، مجلة جامعة الأداء والتنمية ، مجلد 2، عدد 2.
- [9] نافع، سعيد عبدة. (2013). نحو رؤية استراتيجية للمسؤولية الاجتماعية للجامعات الخليجية" ، المجلة العربية للدراسات التربوية والاجتماعية ، السعودية، العدد 8.
- [10] هلو، إسلام. (2013). دور الجامعات الفلسطينية في خدمة المجتمع في ضوء المسؤولية الاجتماعية من وجهة نظر أعضاء الهيئة التدريسية ( جامعة الأقصى) ، رسالة ماجستير ، في قسم إدارة الأعمال ، الجامعة الإسلامية، غزة.